

# Årsredovisning 2016

SIS, Swedish Standards Institute



STANDARDER FÅR VÄRLDEN ATT FUNGERA



# Innehåll

Ett händelserikt och framgångsrikt 2016	4
SIS i siffror 2016	5
Nya lokaler speglar moderniseringen av SIS	6
Kommittéarbete ger våra kunder konkurrensfördelar	8
Ökad dialog genom nya affärsråd	10
Böcker och tjänster	12
Ny standardisering på flera spännande områden	14
Kundcase – Ikea förlänger livet på sina möbler	16
Bilder från några av våra events under 2016	18
Kundcase – Scania har digitalisering högt på agendan	20
På gång under 2017	24
Ett framgångsrikt år för SIS i världen	26
SIS internationella sekretariat	28
Förvaltningsberättelse	30
Noter	43
Revisionsberättelse	56
Styrelse och ledningsgrupp	60



Foto: Sten Jansin

# Ett händelserikt och framgångsrikt 2016

Under 2016 har SIS fortsatt att stärka sin ställning som en av världens främsta standardiseringsorganisationer. Våra huvuduppgifter är att leverera standardiseringsarbete och sälja standarder, och under året lyckades vi med detta i rekordstor omfattning. Vårt arbete bidrar också till att göra svenska företag framgångsrika när de lanserar nya produkter eller ger sig in på nya marknader. En inte helt ovanlig missuppfattning är att standarder försvårar och bromsar verksamheten. I själva verket är det precis tvärtom – med en standard i ryggen är det lättare att lyckas.

2016 har också inneburit två stora satsningar för SIS, dels i nya lokaler och dels i en ny IT-arkitektur. Trots detta har vi åter lyckats göra ett bra ekonomiskt resultat för året, med ett utfall som stärker oss för att möta framtida utmaningar.

Vårt nya kontor ligger vid Torsplan i Stockholm, i hjärtat av den nya stadsdelen Hagastaden. Det är lika mycket en mötesplats som en arbetsplats där lokalerna har stora fria ytor med öppna genomtänkta lösningar som ökar flexibiliteten att ta emot våra kunder och medlemmar. Självklart är kontoret också miljöcertifierat. I vårt fall enligt BREEAM och GreenBuilding.

Syftet med den nya IT-arkitekturen är att göra SIS till ett helt digitaliserat företag i framtiden. Vi måste förändra vårt erbjudande både för de som deltar i tekniska kommittéer och de som köper våra standarder. Mobilitet och interaktion även då man inte befinner sig fysiskt på ett möte är idag ett hygienkrav. Möjligheten att tillgodgöra sig kunskap i en standard på andra sätt än via en PDF-fil eller en tryckt version, kommer i framtiden att vara helt avgörande. För detta rustar vi oss tekniskt

och det digitala synsättet kommer att genomsyra våra erbjudanden och vårt arbetssätt. Parallellt med dessa satsningar håller SIS på att genomföra en ”kulturrese”. Den innebär bland annat att alla medarbetare bejaktar vårt nya sätt att arbeta och en miljö som är i ständig förändring. För detta krävs nyfikenhet, öppenhet och en vilja att lära nytt. Vi tror att vi genom att skapa en sådan arbetsplats också ökar våra möjligheter att attrahera de medarbetare vi långsiktigt behöver.

Under året har vi även flyttat fram våra positioner internationellt genom att ta flera viktiga sekretariatansvar och ett ökat deltagande i beslutande församlingar. Det är på den internationella arenan standardiseringsarbetet utförs och här vi kan göra de viktigaste avtrycken. Vårt yttersta ansvar är att stärka Sveriges konkurrenskraft och ur detta perspektiv var 2016 ett framgångsrikt år.



Thomas Idermark,  
VD på SIS, Swedish Standards Institute

# SIS i siffror 2016

---

1 469  
medlemmar.

175

internationella sekretariat och  
arbetsgrupper som SIS ansvarar för.

4 253  
deltagande experter.

11 559

kunder köpte produkter av hela SIS-gruppen.

25 897

registrerade användare av tjänsten SIS e-nav.

293

svenska standardiseringskommittéer.

2 170

deltagande företag och organisationer.

1 490

nya och reviderade SIS-standarder publicerades.

4 481

personer deltog i SIS seminarier och utbildningar.

# Nya lokaler speglar moderniseringen av SIS

**E**n yttre förändring kan spegla en inre och SIS flytt till nya lokaler under 2016 är en sådan. De nya ytorna matchar organisationens förändringsarbete. Målet är att moderna arbetssätt, effektivitet och kommunikation ska komma kunder och andra besökare till del. De nya lokalerna ska stärka en innovativ utveckling och har skapat många olika möjligheter till såväl möten som eget arbete: öppna kontorslandskap, projektrum, utrymmen som främjar agila arbetssätt och tysta platser för koncentration.

## Attraktiv arbetsplats

SIS lanserade under 2016 SIS Academy, som är ett samlingsnamn för företagets satsning på kompetensutveckling. Målet är att våra medarbetare ska kunna erbjudas olika utvecklingsmöjligheter i SIS breda verksamhet. Medarbetarna arbetar fritt och självständigt, och det finns stora möjligheter att bygga nätverk både nationellt och internationellt.

## Gränsöverskridande samarbeten

En tydlig trend inom SIS är att gränserna mellan de olika verksamhetsområdena suddas ut. Om det förut var en självklarhet att särskilja till exempel vård och omsorg från IT, har områden som e-hälsa gjort det allt svårare att dra skiljelinjer. Det har blivit viktigare att satsa på horisntella och gränsöverskridande samarbeten, både interna och externa.

## Modern IT-lösning

SIS har investerat i teknik som underlättar smarta möten utan fysiska resor. Det sparar miljö, pengar och tid, och inte minst det sistnämnda kan göra det lättare för kunder att delta i utvecklingsarbetet av standarder. För att göra möten attraktiva och effektiva har SIS samtidigt satsat på en konferensdel med plats för event och

utställningar. SIS inledde också en satsning under 2016 för att uppdatera IT-strukturen med modern teknik och standardiserade lösningar. Att SIS i och med flytten har utlokaliserat sin serverkapacitet är ett fysiskt bevis på att organisationen nu arbetar mera effektivt.

Under det kommande året kommer webbplatsen sis.se att göras om för att tydligare kommunicera SIS verksamhet och erbjudande.



SIS Academy

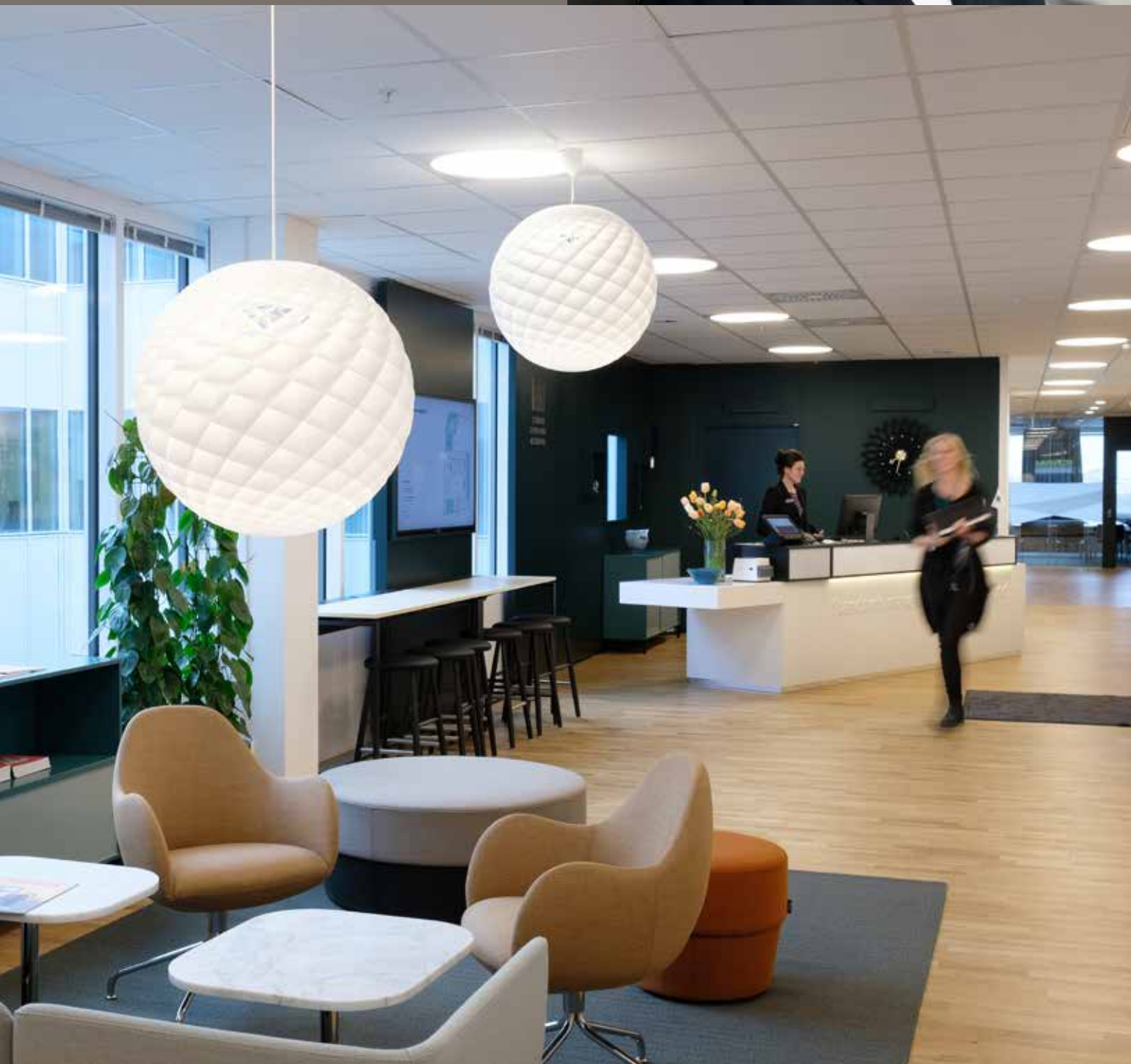
SIS Academy startades 2016 som ett kompetensutvecklingsprogram för SIS anställda.



SIS Conference Centre erbjuder möteskonferenser för upp till flera hundra deltagare i de nya ljusa lokalerna med många olika möjligheter till möten. I januari 2017 skedde inflyttningen.

”Vi vill vara en bra arbetsgivare och satsar därför mycket på organisationsutveckling, ledarskap och medarbetarskap.”

*Elisabeth Darius, HR-chef*



# Kommittéarbete ger våra kunder konkurrensfördelar

**A**tt sätta en standard är att peka ut en riktning. Det är att definiera var kvalitetsribban för ett område ska läggas och att sätta standarden kan ge konkurrensfördelar.

Inom SIS sker standardiseringsarbetet inom en rad olika kommittéer, med representanter inom olika områden. De som deltar i arbetet gör det ofta just för möjligheten att påverka innehållet i det som till slut blir en svensk, europeisk eller global standard.

## Ökat intresse för standarder

Intresset för standarder ökar, inte minst i takt med den pågående digitaliseringen i samhället. Det märks även i antalet företag och organisationer som kontinuerligt deltar i kommittéarbete i SIS regi.

Smart Cities, Internet of Things, Big Data är tre exempel på områden där intresset för standardisering har ökat globalt de senaste åren. På europeisk nivå är till exempel tjänstestandardisering inom vård och omsorg på frammarsch.

Standarder är också ett sätt att underlätta handel. Att regeringen har visat stort intresse för standardisering inom exportstrategin, visar också att det är en verksamhet som fortsatt kommer att spela en viktig roll för svensk innovation och konkurrenskraft.

## Värdefulla nätverk

Att vara med i en standardiseringskommitté hos SIS innebär inte bara en möjlighet att påverka hur en standard utformas. Det ger också en möjlighet att träffa både konkurrenter och medspelare för att utbyta erfarenheter inom sitt eget kärnområde. Arbetet i en kommitté ger en möjlighet att nätverka med branschen, både inom Sverige och internationellt, vilket kan vara gynnsamt för det egna företagets utveckling.

Genom att påverka hur en standard sätts får deltagarna också konkurrensfördelar, med initierad kunskap om hur deras produkter och tjänster kan utvecklas för att uppfylla den kommande standarden.

## SIS utvecklar för större kundnytta

SIS arbetar ständigt med att utveckla arbetet i kommittéerna. Genom att återkommande undersöka hur deltagarna har upplevt ett möte och genom att alltid följa upp om det var rätt personer på mötet eller vilka nya som kan bjudas in, har SIS möjlighet att optimera arbetsformerna.

I de cirka 300 kommittéerna som arbetar i SIS regi har deltagarantalet vuxit med mer än 260 representanter under 2016. Flera nya kommittéer har tillkommit, med "personcentrerad vård" som exempel på en kommitté med helt nya deltagare.

## Internationella kontaktytor

Under 2016 har SIS satsat särskilt på att utveckla ordföranderollen inom standardiseringskommittéerna. Under året anordnades till exempel två träffar med ordförandena för att höra hur arbetet kan utvecklas för att bli mer attraktivt och samtidigt berätta vad SIS kan erbjuda.

Genom att lyfta fram de ökade kontaktytorna nationellt och internationellt som kommittéarbetet ger, hoppas SIS att fler ska ta chansen till att delta och påverka hur standarder sätts framöver.



”Att vara deltagare i en kommitté innebär både en möjlighet att påverka utformandet av en standard och att få tillgång till ett internationellt nätverk.”

*Cecilia Beskow, standardiseringschef*



# Ökad dialog genom nya affärsråd

Under 2016 etablerade SIS ett nytt forum för att identifiera vilka standardiseringsarbeten som bör starta inom tre till fem år. De nya affärsråden är helt styrda utifrån kundernas behov och ska bidra till långsiktig utveckling av näringsliv och samhälle.

Initialt bildades ett affärsråd för varje verksamhetsområde inom SIS, men redan första året uppstod mer dynamiskt sammansatta dialoggrupper utifrån de synergibehov som identifierades. Fler sådana nya affärsråd kommer att skapas efterhand. Under året genomfördes två möten i de flesta affärsråd, och i kvalitativa uppföljningssamtal uppgav samtliga tillfrågade att de vill fortsätta dialogen.

I affärsråden har företag, myndigheter och organisationer möjlighet att påverka inriktningen på SIS standardiseringsarbete på ett mer generellt plan, innan de tekniska kommittéerna tar över och driver specifika standardiseringsprojekt. De enskilda deltagarna är inbjudna utifrån den strategiska insikt och kunskap de har om sin verksamhet; stora organisationer kan exempelvis representeras av chefen för forskning och utveckling. Det gör att dialogen i affärsråden håller en hög nivå och fruktbara kontakter knyts. Många gånger kan flera aktörer ha samma problem och då kan en dialog om ett nytt standardiseringsbehov vara vägen framåt.

Men den största nyttan är ändå att nya standarder kommer tas fram inom områden där näringsliv och samhälle har framtida investeringsbehov. Till exempel kräver den ökande digitaliseringen att nya system är kompatibla och att underhåll och modularitet säkras

på lång sikt. Då gäller det att göra rätt investeringar.

Ett deltagande i affärsråden ger tillgång till förhandsinformation om vilka frågor som är aktuella inom exempelvis EU-kommissionen och de internationella organisationerna ISO och CEN. Det ger också möjlighet att påverka vilka frågor Sverige ska driva i internationella organ och därmed ytterligare öka möjligheterna till global konkurrenskraft.

Några av SIS uppgifter i affärsråden är att skapa struktur, se synergimöjligheter och bidra med kunskapsöverföring. SIS driver informationsspridningen eftersom chefen för omvärldsbevakning sitter som ordförande i alla råden och därmed har en samordnande funktion. Arbetet med att ytterligare systematisera omvärldsbevakningen fortsätter under 2017.



När affärsrådet för samhällsbyggnad träffas är det högt i tak.

”Arbetet i affärsråden  
hjälper medlemmarna att  
nå sina egna mål  
på tre till fem års sikt.”

*Erik Eklund,  
chefomvärldsbevakning och dialog*



# Böcker och tjänster

**G**enom att prenumerera på våra kostnadsfria nyhetsbrev och magasin håller du dig uppdaterad om vad som händer inom din bransch, trender och innovationer. SIS ger ut ett stort antal nyhetsbrev inom 12 olika områden och Magasinet S kommer ut två gånger per år.

---

>> [sis.se/tidningar-nyhetsbrev](http://sis.se/tidningar-nyhetsbrev)

---

## Standarder, handböcker och webbtjänster

Men webbtjänsten e-nav får du skräddarsydd tillgång till aktuella standarder inom dina områden, du håller dig ständigt uppdaterad på standarder och direktiv precis inom de områden du efterfrågar. E-nav är ett digitalt bibliotek där alla svenska standarder finns. Du kan även köpa enstaka standarder via webben. SIS erbjuder också handböcker som underlättar för dig när du ska tolka och använda dig av standarder. Handböckerna finns inom en rad områden och de är framtagna av författare och experter som är väl insatta i standardiseringsarbetet.

*Perspektiv* är en tjänst som består av en tidning och en webbplats med artiklar och checklistor om ledningssystem.

*Materialnyckeln online* är en guide till metalliska material.

Abonnemang på webbtjänster tecknar du via SIS kundtjänst.

---

>> [sis.sales@sis](mailto:sis.sales@sis)

---

## Utbildningar

SIS utbildningar ger dig praktisk vägledning i hur standarder kan användas för att du ska få största möjliga nytta av dem i din verksamhet. Det finns ett 60-tal utbildningar inom olika områden på både nybörjar- och expertnivå. SIS erbjuder även företagsanpassade utbildningar, konsulttjänster och kostnadsfria frukostseminarier. Utbildningsledarna har gedigen erfarenhet inom sina respektive områden och utbildningarna har genomgående fått mycket höga betyg av deltagarna.

---

>> [sis.se/utbildning](http://sis.se/utbildning)

---

## Konsulttjänster

SIS konsulttjänster vänder sig till dig som vill utveckla och effektivisera din verksamhet när det gäller att tolka och använda standarder, att genomföra interna revisioner eller verksamhetsanalys. Vi hjälper dig att klargöra specifika frågeställningar kring hur standardisering kan vara till nytta för din organisation. Utveckla ledningsgrupper och ledningssystem är även en tjänst som vi erbjuder.

---

>> [sis.se/konsulttjanster](http://sis.se/konsulttjanster)

---

## Licensavtal

Antalet krav, regler och lagar inom områden som säkerhet, kvalitet, ergonomi och miljö ökar ständigt. Ett färskt exempel är den nya hållbarhetslagen som från den 1 december 2016 gör det obligatoriskt att genomföra hållbarhetsrapporteringar.

SIS har tagit fram licensavtal för innovativa lösningar

Läs mer om  
våra erbjudanden  
på  
**sis.se**

som är baserade på standarder. Resultatet är digitala tjänster som spar mycket tid och pengar. Här är två exempel:

*Worldfavor* – En ny webbplattform som revolutionerar hur företag över hela världen arbetar digitalt med internationella standarder inom ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.

*Kontrollbolaget* – Ett konsultbolag med djupa kunskaper om byggbranschen vars digitala kravställningsverktyg QMP1090 sparar hela 80 procent i dyrbar arbetstid på kravställningar.

>> [sis.se/licensavtal](http://sis.se/licensavtal)



Tidningen Perspektiv och webbtjänsten utkommer fem gånger per år.

# Ny standardisering på flera spännande områden

**BioInnovation, e-handel och kvalitetssäkrad vård och omsorg är några av de områden där SIS arbete gjorde avtryck under 2016. Arbetet med standardisering – en förutsättning och pådrivare för innovation och export – nådde nya sektorer. Året var ett rekordår när det gäller antalet nya internationella sekretariat och nya projekt hos SIS.**

Allt fler företag och myndigheter ser standardisering som ett verktyg för effektivisering av processer och för innovation. Under 2016 arbetade SIS med innovations- och hållbarhetsfrågor på många områden. Ett exempel är *BioInnovation* – ett strategiskt program med visionen att Sverige ska vara en bioekonomi 2050. BioInnovation har även identifierats som ett strategiskt område av regeringen. SIS koordinerar en förstudie som ska ta fram en projektplan för ett hållbarhetsprojekt inom programmets ram. Syftet är bland annat att hjälpa branschen att maximera nyttan av standarder. I förlängningen är målet att det ska hjälpa till att skapa ett mervärde för biobaserade produkter.

Ett annat högaktuellt område är e-handel där SIS har startat en ny kommitté som speglar det europeiska arbetet med elektronisk fakturering vid offentlig upphandling. Kommittén har två arbetsgrupper som arbetar med e-Faktura och e-Inköp.

Under året har också många andra frågor som rör offentlig sektor drivits i SIS regi. Ett exempel är en ny standard som ska ta fram tydliga riktlinjer för patientdelaktighet i personcentrerad vård. Standarden, som ska bli ett stöd för personal inom vården, blir en europeisk standard. Initiativet kommer från forskare vid Göteborgs universitet.

Inom vård- och omsorgssektorn startade också ett arbete med tjänstestandarder inom ett nytt område: kvalitetssäkring av LSS-verksamhet. LSS är en lag som ska garantera personer med vissa funktionsnedsättningar goda levnadsvillkor.

Om man vänder blicken mot den internationella arenan publicerades en uppmärksammas ISO-standard förra året, ett ledningssystem för att förebygga, upptäcka och hantera mutor. Standarden ISO 37001 är en certifieringsbar standard. Hos SIS arbetade en svensk arbetsgrupp inom kommittén för socialt ansvarstagande med frågan.

Det internationella arbetet speglas också genom de många internationella sekretariat som SIS ansvarar för. Under förra året startade flera nya sådana, bland annat två europeiska sekretariat för arbetsgrupper inom betongreparationer. Arbetsgrupperna arbetar med produktstandarder och provningsmetoder. Att SIS ansvarar för det internationella sekretariatet innebär förenklat uttryckt att SIS faciliterar möten och stämmer av att arbetet med standarderna sker i enlighet med de internationella standardiseringsorganisationernas regler.

Vi startade också två internationella sekretariat inom området för fasta återvunna bränslen, ISO/TC 300 Solid Recovered Fuels, där SIS leder sekretariatet för två delområden om specifikationer och klassificering samt säkerhet. Bredden i SIS arbete syntes också i de olika seminarier och evenemang som SIS arrangerade under året. Arrangemangen spände över allt från informationssäkerhet och maskinsäkerhet till innovationsfrämjande.

Ett exempel på det sistnämnda är Svenska Innovationspriset där SIS förra året deltog i samarbete med Veckans Affärer. Priset delas ut för att uppmärksamma svenska innovationer som fått kommersiellt genomslag och de personer som gjort det möjligt.

#### Lista på några populära event som SIS arrangerade under 2016:

---

- Perspektivdagen.
- Rätt Säkerhet, om informationssäkerhet.
- Seminarier om Industri 4.0 och smarta städer i Almedalen.
- Ordförandeträffar.
- Maskinsäkerhetsdagen.
- Deltagande i Svenska Innovationspriset i samarbete med Veckans Affärer på Framtidsdagen.

#### SIS nya sekretariat 2016:

---

- CEN/TC 449, Quality of care for older people.
- ISO/TC 300/WG 2, Solic recovered fuels-specification and classes.
- ISO/TC 300/WG 6, Safety of solid recovered fuels.
- ISO/TC 136/WG 6, Children's and nursery furniture.
- ISO/TC 28/WG 21, Aniline point.
- CEN/TC 450, Patient involvement in person-centred care.
- IWA 26, ISO Workshop Agreement ISO 26000, Social Responsibility.
- CEN/TC 346/WG 13, Investigation of architectural finishes. Procedure, methodology and documentation of results.
- CEN/TC 182/WG 11 Revision of EN 14624.
- ISO/TC 299, Robotics.



# Ikea förlänger livet på sina möbler

**Världens mest kända möbelföretag siktar på att den cirkulära ekonomin ska genomsyra alla led i både tillverkningsländerna och i varuhusen. I förlängningen ska själva Ikea-loggan fungera som en hållbarhetscertifiering.**

Att förlänga livet på produkterna genom till exempel uthyrning av kök och verktyg är en del i Ikeas framtida arbete med hållbarhet, men också sociala strategier som minskar risken för barnarbete är högt prioriterat.

– Den cirkulära ekonomin finns till stor del i våra rötter. Att ta vara på resurserna har alltid varit en viktig del av det arbete Ikea gör. För oss handlar det i dag om att möta de behov som finns i det globala samhället, spara på resurserna och förlänga livet på våra produkter, säger Jonas Carlehed, hållbarhetschef vid Ikea Sverige.

Sedan det moderna begreppet ”cirkulär ekonomi” kom till har Ikea ökat tempot i sina ansträngningar, enligt Carlehed. Möbelföretaget har en strategi för cirkulär ekonomi och i förra årets hållbarhetsrapport går det att spåra en hel del framsteg. Bland annat har hälften av allt trä som använts varit FSC-certifierat eller återvunnet. All bomull kommer från hållbara källor – odlingar där bönderna använder mindre kemikalier och vatten. Hela belysningsassortimentet består nu av LED-lampor, och de förbrukar som bekant 85 procent mindre energi än vanliga glödlampor.

De tre benen som Ikea står på när det gäller arbetet med hållbarhet är: att göra det möjligt för kunderna att leva mer hållbart, att bli energi- och resursberoende och att ha en positiv påverkan på människor och

samhälle. Ikea undersöker nu olika affärsmodeller inom den cirkulära ekonomin för att kunna erbjuda privatkunder bland annat uthyrning av kök, maskiner och verktyg framöver. Det sociala ansvaret vilar förstås tungt på ett internationellt företag där det finns en risk för att barn utnyttjas i tillverkningen i vissa länder. Det försöker Ikea motverka genom att alla leverantörer måste följa en uppförandekod.

När det gäller målet att Ikea ska vara oberoende av energi har möbelföretaget redan kommit långt:

– Vi försöker alla våra varuhus och andra byggnader i Norden med förnybar energi, huvudsakligen från vind- och solkraft. Samma fokus på detta finns i alla länder där vi verkar men beroende på förutsättningarna kan det vara mer eller mindre energi från vind, sol eller biomassa, berättar Jonas Carlehed.

Sedan 2013 har Ikea investerat drygt 13 miljarder kronor på egen vind- och solkraft och målet är att globalt bli självförsörjande på förnybar energi år 2020. Det är också året då 90 procent av de produkter Ikea säljer ska ha framställts på ett hållbart sätt. Tanken är att själva Ikea-loggan ska fungera som en hållbarhetscertifiering. För att uppnå det arbetar företaget i dag med att ta avstamp i bland annat ISO-certifieringar och uppförandekoder som sedan utvecklas av Ikea, tillsammans med leverantörerna, till egna verktyg.

– Vi har redan kommit en bra bit på väg och arbetar hårt med att alla våra produkter ska bli mer hållbara. Men man kan inte säga att vi blir helt klara vid något speciellt datum, det här är ett ständigt pågående arbete där vi hela tiden vill bli ännu bättre, säger Jonas Carlehed.





**Ikeas 3 ben inom hållbarhetsarbetet:**

- Göra det möjligt för kunderna att leva mer hållbart.
- Bli energi- och resursoberoende.
- Påverka människor och samhälle på ett positivt sätt.

Ikea förser alla sina varuhus och byggnader i Norden med förnybar energi, huvudsakligen från vind- och solkraft.

# Bilder från några av våra events under 2016





# Scania har digitalisering högt på agendan

**Resultat och människors utveckling – de är faktorerna som driver Lina Orbéus i hennes arbete.**

**Här berättar Scanias standardiseringschef om sin snabba resa från examensjobb till chef och om de utmaningar företaget står inför när digitalisering suddar ut gränserna mellan patent och standard.**

Det var 2013 som Lina Orbéus började på Scania, när hon gjorde sitt examensarbete i materialteknik. Hon läste då till civilingenjör med examen i materialdesign på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

– Examensjobbet var min väg in till Scania. Jag blev anställd i materialteknikgruppen där jag jobbade med ytbehandling. Jag satt även i tekniska kommittéer och skrev standarder inom mitt arbetsområde.

Tre år senare tyckte både Lina Orbéus och hennes dåvarande chef att det var dags för henne att gå vidare.

– Vi var överens om att chefsparet passade mig. Sedan blev tjänsten på Corporate Standards ledig och den fick jag.

På så vis blev standarder Lina Orbéus arbetsuppgift på heltid. Idag jobbar hon och fyra kolleger med att samordna de standarder som Scania följer och vill påverka.

– Vi har 900 aktiva standarder. Vissa är Scania-specifika medan andra hänvisar till SIS och nationella standarder.

Det är ett stort arbete, hur vi bäst stöttar organisationen och väljer ut vilka forum vi ska gå in i och påverka. Vi bereder väg för experterna, säger hon.

Standarder är en nödvändighet i flera samhällsprojekt som Scania investerar i.

– Vi jobbar bland annat med elfordon, exempelvis bussar som ska kunna laddas på hållplatser. Då gäller det att gränssnittet mellan samhällsbyggnad och oss är detsamma. Städer behöver byggas på ett sätt som gör det möjligt att ladda bussarna. Då blir standarder viktiga.

Scania satsar stort på innovativa tekniker och hållbara transportlösningar. Tre av de stora områdena är elfordon, uppkopplade och autonoma fordon. I juni invigdes Sveriges första elväg där en lastbil från Scania, med hjälp av teknik från Siemens, körs helt elektriskt. Den körs på en teststräcka utanför Gävle genom en pantograf som är uppkopplad mot en elledning. Tidigare i år demonstrerade företaget självkörande lastbilar och bussar och i dagsläget finns det över 170 000 uppkopplade Scaniafordon världen över.

– Scania ska vara en leverantör av hållbara transportlösningar, så vi står inför ett stort arbete när det gäller standardisering, säger Lina Orbéus.

Transportbranschen är en sektor där utvecklingen av uppkopplade objekt, som kommunicerar med varandra, går snabbt framåt. Uppkopplade fordon gör det möjligt att följa förarens position, bränsleförbrukning och körsätt i realtid. Sedan kan man också utvärdera och coacha föraren till en bränslesnål körning – vilket blir billigare för åkeriet och bättre för miljön.

Trådlös kommunikation mellan fordonen gör det också möjligt för dem att köra nära varandra i konvojer,



”Städer behöver byggas  
på ett sätt som gör det möjligt  
att ladda bussarna.  
Då blir standarder viktiga.”

*Lina Orbéus,  
Standardiseringschef, Scania*



så kallad platooning. Systemet går då in och tar över funktioner som styrning och bromsning och på så sätt sköts avståndet till fordonet framför. Den här tekniken innebär säkrare transporter, där man inte enbart förlitar sig på förarens reaktionsförmåga. Det blir också fördelar för miljön då vinddraget minskar när fordonen kör närmare varandra, vilket minskar bränsleförbrukningen. I det här arbetet spelar 5G-tekniken en viktig roll och Scania arbetar tillsammans med Ericsson när det gäller uppkopplade fordon. Ericsson knyter standarder till patent vilket innebär att patent och standard alltmer flyter ihop och är en utmaning för Scania där de två områdena hittills har varit åtskilda.

– Vi är inte vana vid att de går in i varandra. Vi behöver lära oss hur man korsar standarder och patent, säger Lina Orbéus.

---

I sitt arbete drivs Lina Orbéus av resultat, att strukturer blir rätt och att se människor utvecklas.

---

– Utvecklingen måste komma från en själv, personen måste vilja utvecklas men det är väldigt givande att kunna vara med och stötta, säger Lina Orbéus och fortsätter:

– När jag studerade var jag med i en spexgrupp. I början stod jag på scen men sista året arbetade jag bakom scenen med att få till spexet. Jag tyckte att det var mer givande att få se människor som aldrig stått på scen utvecklas än att själv stå på scen. Jag blev så stolt och insåg att det här är vad jag tycker är roligt. Så känner jag också i min position som chef.

Att vara chef för fem personer som jobbar med så om-

fattande och viktiga frågor som standardisering kan verka som för få personer, men de är inte ensamma i sitt arbete.

– Vi engagerar hela organisationen i sådana här frågor, på så vis är vi inte bara fem personer. Alla berörs av de standarder som finns på ett företag.

I september deltog Lina Orbéus i ett seminarium om standardisering anordnat av Näringsdepartementet. Regeringen satsar tre miljoner kronor under tre år för att Sverige ska kunna vara snabbt ute med att ta viktiga expert- och sekretariatfunktioner för internationell standardisering.

– Det är bra att man från regeringens sida visar att detta är bra för Sverige. Världen är så mycket mindre idag. Scania är ett svenskt företag men finns också i många andra länder. Därför är det viktigt att veta vilka standarder som gäller i de olika länderna. Och det sker lättast med internationellt satta standarder.

## Lina Orbéus

---

**Titel:** Standardiseringschef

**Ålder:** 28

**Bor:** Hägerstensåsen, Stockholm

**Familj:** Sambo som också jobbar på Scania.  
"Det är smidigt, vi pendlar tillsammans."

**Fritidsintresse:** Ridning. "Många tränar yoga för att slappna av, jag åker till stallet och umgås med hästarna istället."

**Det här driver mig:** "Att kunna påverka och att se människor utvecklas."



Lina och hennes kollegor arbetar med att samordna de standarder som Scania följer och vill påverka.

# På gång under 2017

**Standardisering är en viktig grund för innovation och internationell konkurrenskraft. SIS för en dialog med industri, akademi och offentlig sektor i identifieringen av nya områden som behöver standardiseras. Nedan presenteras några aktuella projekt som berör digitalisering, hållbarhet och medborgarskydd.**

## **Stor aktivitet inom Smart industri**

SIS arbetar aktivt med att driva standardiseringsfrågor inom smart industri, bland annat genom triple helix-samarbeten med innovationsaktörer. Uppgiften är att identifiera standardisering som stödjer fortsatt innovation och även strategin för nyindustrialisering. Den senare påminner om hur Tyskland har arbetat med Industri 4.0.

SIS medverkar i stor utsträckning i det nystartade ISO-arbetet kring smart manufacturing (SMCC). Syftet är att hitta en gemensam plattform för systemutveckling som underlättar integration, kommunikation och underhåll. Tyskland har ordförandeposten i kommittén och även USA har en tung roll. Sverige har fem av 22 platser via SIS internationella sekretariatsordförande.

## **Övergång till bioekonomi**

SIS koordinerade våren 2017 en förstudie om hållbarhet inom ramen för det strategiska innovationsprogrammet BioInnovation. Syftet med förstudien är att gemensamt prioritera de viktigaste aktiviteterna och att bredda antalet intressenter. Målet är en projektplan för hållbarhetsfrågor som ska gynna flera branscher, till exempel skogs- kemi- och textilindustrin. Visionen för BioInnovation är att Sverige ska vara en bioekonomi 2050.

## **Ökad säkerhet inom servicerobotik**

Serviceroboter används inom vård och rehabilitering av äldre och individer med funktionsnedsättning, och även för behandlingar, transporter och personalavlastning. Internationella standarder för ökad säkerhet vid användandet håller på att tas fram, och den svenska kommittén ska delta i det arbetet. Där ingår företag som tillverkar och säljer tekniska hjälpmedel, offentliga organisationer, högskolor och intresseföreningar för äldre och funktionsnedsatta.

## **Snabbtester för droganalyser**

Runtom i samhället genomförs drogtestar med hjälp av snabbtester för saliv och urin, men resultaten är osäkra. Det beror på att testerna är av varierande kvalitet och utförande, och att personal saknar utbildning. SIS ambition är att bilda en ny teknisk kommitté som kan utforma specifikationer för hur testerna bör utformas och vilken kvalitet de bör ha. Dessutom är handläggningen viktig för en god patientsäkerhet och individens rättsäkerhet. Möjliga standardiseringsområden är exempelvis dokumentation, validering och verifiering, användningsprocess samt hanteringen av analysresultat.

## **Stor bredd i nya projekt**

Under våren 2017 har SIS ett flertal intressentmöten uppbokade. Ett axplock visar bredden i samhällsnyttan:

- termiska borrhäll
- obemannade luftfarkoster (drönare)
- hållbar IT
- lokalt brottsförebyggande arbete
- underhållssystem.





# Ett framgångsrikt år för SIS i världen

**Ur ett internationellt perspektiv var 2016 ett mycket framgångsrikt år för SIS. Från Sverige leds flera nya ISO- och CEN-sekretariat, och SIS finns representerat i båda organisationernas högsta beslutande organ.**

Nästan all standardisering är i dag internationell. Endast 1–2 procent av de standarder som vi tar fram är av nationell karaktär.

– De flesta av dagens varor och tjänster finner på olika sätt en internationell marknad. Där är standarder ett viktigt verktyg för att underlätta export och handel, säger Camilla Åberg, chef för SIS internationella relationer.

På den internationella standardiseringsarenan har Sverige och svenska företag länge varit tongivande inom bland annat verkstadsindustri, säkerhet och miljö. På senare år har dock Kina och flera andra asiatiska länder kraftfullt gått in för att bemanna olika tekniska kommittéer för att driva sina standardiseringsintressen.

– Vi ser en utveckling där det inte bara är experternas kvalitet som räknas. Även det antal experter som kan delta aktivt och företräda svenska intressen har betydelse för utfallet. Därför är vi från svenskt håll väldigt glada över att vi bland annat har positionerat oss väl inom ”smart industri”, som berör hela automatiseringen och digitaliseringen av industrin. I den ISO-kommittén har de svenska aktörerna en stark ställning med 5 av de 22 platserna.

## **SIS leder internationella sekretariat**

Samtidigt har SIS under 2016 fått ansvaret att leda flera internationella standardiseringssekretariat. På ISO-nivå

gäller det bland annat arbetet kring industrirobotar (robotics) och geodata.

Andra områden där Sverige har gott anseende och finns med i täten är hållbarhet, socialt ansvarstagande, arbetsmiljö, ICT (informations- och kommunikationsteknologi) och de stora ledningssystemen, däribland miljöledningssystemet ISO 14000.

Även på europeisk nivå har Sverige en framträdande roll. SIS är en av 33 europeiska standardiseringsorganisationer som ingår i CEN, och för CEN:s räkning leder SIS bland annat sekretariatet för personcentrerad vård respektive trygghetslarm.

Den svenska äldrevårdstandard vi tog fram för några år sedan har blivit uppmärksammas i resten av Europa.

– Standardisering är en viktig del av näringslivets och exportföretagens vardag, men inom allt fler verksamheter ser vi hur internationella standarder skapar samhällsnytta i stort. Inte minst upptäcker myndigheter att standarder ofta är ett effektivt instrument för att förenkla politiska processer och uppnå mål, till exempel i miljö- och klimatarbetet. Standarder får bland annat en viktig roll i arbetet med att uppfylla de 17 hållbarhetsmål som ingår i FN:s Agenda 2030.

Som chef för SIS internationella relationer har hon ett nära samarbete med exempelvis ISO och vissa delar av EU-kommissionen och FN.

– Sverige är ett litet land och vi måste ta plats där vi har möjlighet. Tillsammans med svenska företag och myndigheter behöver vi arbeta strukturerat, skapa internationella samarbeten och föra fram svenska synpunkter, påpekar Camilla Åberg.

”Den svenska äldrevårdstandard vi tog fram för några år sedan har blivit uppmärksammas i resten av Europa.”

*Camilla Åberg,  
chef för SIS internationella relationer.*



### Smidigare tillämpning av EU-direktiv

Under 2016 har EU:s planer på att stärka den inre marknaden för varor och tjänster tagit sig uttryck i ökat fokus på standardisering. SIS har därför engagerat sig i ett Joint Initiative, där EU-kommissionen och europeiska standardiseringsrepresentanter samarbetar kring dessa frågor.

Här deltar både CEN, industriföreträdare samt konsument- och miljöorganisationer. Ett av målen är att se hur standarder kan bidra till en smidigare tillämpning av EU:s lagstiftning och direktiv, bland annat inom offentlig upphandling.

Samtidigt har SIS stärkt sitt engagemang i ISO. Under tre år ingår nu SIS VD Thomas Idermark i ISO:s högsta beslutande organ, Council, som ansvarar för den strategiska styrningen av ISO:s verksamhet.

Utöver detta har SIS standardiseringschef Cecilia Beskow en plats i ISO:s tekniska styrelse. Det är här som 15 av ISO:s medlemsländer fattar beslut om nya standarder och tekniska kommittéer.

– Vårt nuvarande förordnande går ut 2017, men efter det ska vi försöka bli invalda igen, säger Cecilia Beskow, som även sitter med i den tekniska styrelsen i CEN.

Hon framhåller att SIS under de senaste åren har byggt upp ett viktigt internationellt nätverk:

– Jag är övertygad om att detta arbete kommer att skörda ännu fler frukter för svensk del under 2017. Det gäller bland annat på industrisidan och inom vård och omsorg.

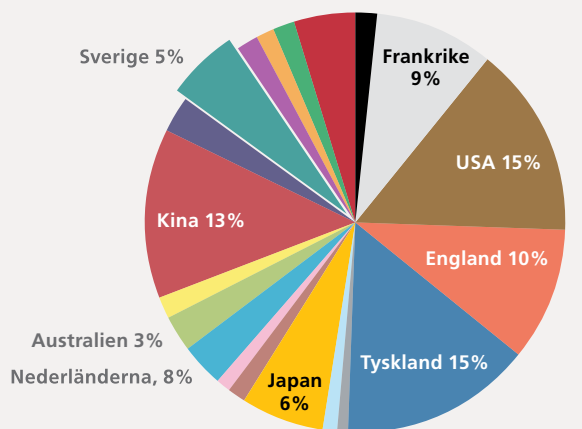


# SIS internationella sekretariat

## ISO/TC-sekretariat som hålls av SIS - 2017-03-03

- Rolling bearings (TC 4)
- Technical productdocumentation (TC 10)
- Quantities and units (TC 12)
- Compressors, pneumatic tools and pneumatic machines (TC 118)
- Powder metallurgy (TC 119)
- Thermal performance and energy use in the built environment (CEN/TC 163)
- Assistive products for persons with disability (TC 173)
- Small craft (TC 188)
- Geographic information/Geomatics (TC 211)
- Solid Biofuels (TC 238)
- Road traffic safety management systems (TC 241)
- Security and resilience (TC 292)
- Robotics (TC 299)

## ISO/TC-sekretariat , 237 (2017-03-03)

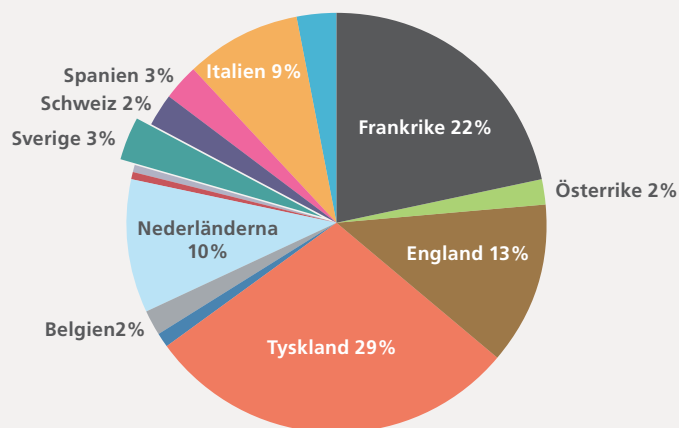


● AENOR (Spanien) 4	● NEN (Nederländerna) 8
● AFNOR (Frankrike) 22	● SA (Australien) 6
● ANSI (USA) 35	● SABS (Sydafrika) 4
● BSI (England) 24	● SAC (Kina) 31
● DIN (Tyskland) 35	● SCC ( Kanada) 7
● DS (Danmark) 2	● SIS (Sverige) 13
● ISIRI (Iran) 3	● SN (Norge) 4
● JISC (Japan) 15	● SNV (Schweiz) 3
● KATS (Korea) 3	● UNI (Italien) 4
● NBN (Belgien) 3	● Övriga 11

## CEN/TC-sekretariat som hålls av SIS - 2017-03-03

- Thermal performance of buildings & building components (CEN/TC 89)
- Heat meters (CEN/TC 176)
- Compressors, vacuum pumps and their systems (CEN/TC 232)
- Hand-held, non-electric power tools – Safety (CEN/TC 255)
- Assistive products for persons with disability (CEN/TC 293)
- Centrifuges (CEN/TC 313)
- Solid biofuels (CEN/TC 335)
- Health services - Quality management systems (CEN/TC 362)
- Service Chain for Social Care Alarms (CEN/TC 431)
- Quality of care for older people (CEN/TC 449)
- Minimum requirements of patient involvement in personcentred care (CEN/TC 450)
- Methods of chemical analysis for iron & steel (ECISS/TC 102)

## CEN/TC-sekretariat, 347 (2017-03-03)



● AFNOR (Frankrike)	76	● SFS (Finland)	2
● ASI (Österrike)	6	● SN (Norge)	2
● BSI (England)	44	● SIS (Sverige)	12
● DIN (Tyskland)	100	● SNV (Schweiz)	8
● DS (Danmark)	4	● UNE (Spanien)	10
● NBN (Belgien)	7	● UNI (Italien)	32
● NEN (Nederländerna)	35	● Övriga	8

# Förvaltningsberättelse

---

## Organisation

SIS, Swedish Standards Institute är en ideell förening med ca 1 500 medlemmar från både privat och offentlig sektor.

Koncernen består av föreningen SIS, Swedish Standards Institute (SIS), med säte i Stockholm, med dotterbolaget SIS International Consulting AB (holdingbolag), org.nr. 556198-5218, samt de tre dotter-dotterbolagen SIS Förlag AB, org.nr. 559552-7925, SIS Forum AB (vilande), org.nr. 556499-3912 och SIS Nova AB (vilande), org.nr. 556720-1370.

Från och med halvårsskiftet 2016 ingår också AB Terminologacentrum TNC, org.nr. 556562-8491, som dotterbolag till SIS.

## Verksamheten och dess utveckling

SIS ansvarar för att utveckla svensk och internationell standardisering. För den internationella verksamheten är SIS medlem i CEN (europeiska standardiseringen) och ISO (globala standardiseringen). I arbetet ansvarar SIS tillsammans med övriga medlemmar för utarbetandet av standarder och företräder de svenska intressena.

SIS har ett ansvar för att projekten följer CEN:s och ISO:s regler för ett gott standardiseringsarbete. För att möjliggöra detta arbetar vi aktivt med att främja deltagande i standardiseringsarbetet och bredda användandet av standarder i samhället. SIS erbjuder dessutom andra tjänster relaterade till standarder. Exempel på detta är utbildningar, digitala återgivanden, handböcker och olika event.

År 2016 omsatte SIS 205,6 MSEK (f.å. 188,2 MSEK). Resultatet uppgick till 7,0 MSEK (f.å. 15,6 MSEK), varav utdelning från dotterbolag uppgick till 12,0 MSEK (f.å. 5,0 MSEK).

SIS koncernbolag, SIS Förlag AB, som per bokslutsdagen har 28 medarbetare och säljer standarder, utbildningar och andra standardrelaterade produkter, uppvisade ett resultat efter skatt 2016 på 28,4 MSEK (f.å. 19,2 MSEK).

Från och med år 2016 har SIS ett nytt koncernbolag i AB Terminologacentrum TNC. Ägarandelen är 70,9 procent. Bolaget utgör ett terminologiskt centrum med ansvar för Rikstermbanken samt erbjuder terminologiska konsulttjänster. Verksamheten har per bokslutsdagen 9 medarbetare och uppvisar ett resultat efter skatt 2016 på 0,1 MSEK (f.å. 0,3 MSEK).

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

SIS huvuduppgifter är att bedriva standardiseringsverksamhet samt att tillse att den svenska marknaden erbjuds både svenska som internationella standarder. SIS har under år 2016 drivit standardiseringsprojekt för motsvarande 103 MSEK vilket är det högsta någonsin. Via sitt dotterföretag SIS Förlag AB har den svenska marknaden försetts med standarder och standardnära erbjudanden motsvarande 138,9 MSEK vilket också är den högsta siffran någonsin. Vid årsskiftet hade SIS 1 469 medlemmar att jämföra med föregående års antal på 1 678. Nedgången beror främst på att kravet på medlemskap för deltagande i teknisk kommitté avskaffades föregående år. SIS projektleder för närvarande 295 svenska kommittéer och 175 internationella sekretariat.

---

SIS har genom sina aktiviteter väl uppfyllt sitt ideella syfte att främja standardiseringsarbete och användningen av standarder i samhället. Förutom hantering av nationella standarder är SIS även huvudman för standardiseringsverksamhet inom ramen för de internationella standardiseringsorganisationerna CEN och ISO. Inom den Europeiska Unionen har CEN, tillsammans med CENELEC och ETSI en särställning som mottagare av förfrågningar från EU Kommissionen om framtagande av europeiska standarder som kan harmoniseras inom unionen. SIS får därför även en unionspolitisk roll att fylla.

Under året lämnade SIS sina gamla kontorslokaler för att flytta in i nya belägna vid Torsplan, Stockholm. Under året har därför ett omfattande flyttprojekt bedrivits. De nya lokalerna tas i anspråk direkt i samband med årsskiftet 2016/17.

Arbetet med de två internationella utvecklingsprojekt som finansieras av Sida fortsatte under 2016. Dessa bedrivs främst i Östafrika och Sydostasien. Projekten syftar till att öka ländernas deltagande i den globala standardiseringen, att öka användandet av standarder i aktuella regioner samt att öka handeln. SIS arbete med utvecklingsländer har medfört att flera av dessa ökat sitt engagemang för standardisering under året samtidigt som man strävar efter att bli fullvärdig medlemmar av ISO.

### **Deltagande i internationella organisationerna CEN och ISO**

SIS företräder de svenska standardiseringsintressenterna genom att vara medlem i de internationella standardiseringsorganen ISO och CEN.

SIS har under året varit medlem i CEN:s högsta styrande organ CEN/CA (Administrative Board), Bryssel som ett av 12 länder i Europa. Vidare finns SIS representerat i CEN/BT (Technical Board). SIS har också valts in i CEN:s politiska kommitté samt den finansiella kommittén. SIS har även valts in i styrelsen för ISO, Genève för perioden 2017–2019. SIS är vidare representerat i ISO:s tekniska styrelse, TMB, för perioden 2015–2017. ISO har totalt 163 medlemmar från motsvarande antal länder. Genom dessa representationer har SIS ett stort inflytande och utbyggt kontaktnät inom den internationella standardiseringsvärlden.

## Flerårsöversikt (kSEK)

<i>Koncernen</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Verksamhetens intäkter	270 986	257 864	229 221	245 849	243 978
Verksamhetsresultat	5 763	34 329	33 762	14 712	-5 473
Resultat efter finansiella poster	10 416	39 196	36 478	17 982	-1 275
Balansomslutning	281 190	265 253	230 318	202 605	179 075
Eget kapital	134 966	120 968	116 169	87 225	70 391

<i>Moderföreningen</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Verksamhetens intäkter	205 567	188 215	159 923	184 399	182 832
Verksamhetsresultat	-6 569	5 765	-255	9 784	-12 953
Resultat efter finansiella poster	7 002	15 573	5 351	18 831	-5 027
Balansomslutning	203 681	193 766	183 059	176 750	151 432
Eget kapital	105 531	98 529	82 956	77 605	58 774

## Investeringar och finansiella placeringar

Investeringar i SIS uppgick till 3 832 (f.å. 177) kSEK och i koncernen till 3 856 (f.å. 177) kSEK.

Föreningen ska ansvara för SIS-gruppens samlade kapitalförvaltning. Föreningens kapitalförvaltning följer en fastställd placeringspolicy. SIS ska ha en låg finansiell risk samt ska kunna finansiera verksamheten med eget kapital. SIS placeringar sker i dagsläget via aktiefonder och räntebärande värdepapper med låg risk.



## Fullmäktige och styrelse

---

Fullmäktige har sammanträtt en gång under året.

Styrelsen har sammanträtt fem gånger under året och haft följande sammansättning:

Jan Byfors, ordförande  
Bo-Erik Pers, vice ordförande  
Lennart Jansson  
Teresa Jonek  
Anna Lefevre Skjöldebrand  
Anders Lindberg  
Helena Lindberg  
Eva Malmström Jonsson

Dessutom har följande personer deltagit:

Thomas Idermark, VD  
Elisabeth Darius, HR, styrelsesekreterare  
Sara Norman, Akademikerklubben (t.o.m. 2016-04-29)  
Bengt Rydstedt, Akademikerklubben (fr.o.m. 2016-04-29)  
Hikmet Hussien, Suppleant, Akademikerklubben (fr.o.m. 2016-04-29)  
Anette Eriksson, Unionen  
Susanna Björk, Suppleant, Unionen

## Personal

---

Under verksamhetsåret har SIS i genomsnitt sysselsatt 140 (f.å. 134) personer och koncernen 175 (f.å. 155) personer. Vid verksamhetsårets slut uppgick antalet anställda i SIS till 136 (f.å. 143) personer och i koncernen till 173 (f.å. 166).

Beträffande löner och ersättningar hänvisas till not 5.

## Förväntad framtida utveckling

---

SIS förväntas ta en större roll vad gäller de förändringsområden som förväntas påverka samhällsutvecklingen och som av konkurrensskäl är viktiga för Sverige. Exempel på detta är digitaliseringen och automatiseringen inom industrin. Vidare är bioteknik, medicinteknik och frågor som stöttar en hållbar samhällsutveckling prioriterade. SIS kommer också att aktivera sig mera inom innovations- och forskningsområdet där standardisering kan vara av strategiskt intresse.

Under det gångna året har också flera nya projekt byggts upp med regeringen. Exempel på detta är Exportsatsningen och standardiseringsprojekt riktat via Vinnova. Vi ser ytterligare gemensamma satsningar inom exempelvis nyindustrialiseringsprojektet och inom följeffekterna av det EU-initierade projektet Joint Initiative.

## Förslag till vinstdisposition

---

Till fullmäktiges förfogande står följande medel (anges i SEK):

	<b>Moderförening</b>
Balanserad vinst	98 529 482
Årets resultat	7 001 924
	<hr/>
	105 531 406

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst behandlas så att

i ny räkning överförs	105 531 406
-----------------------	-------------

Beträffande SIS, Swedish Standards Institute, samt koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt noter.

---

## Resultaträkning - koncernen

	Not	2016	2015
Belopp i kSEK			
<b>Verksamhetens intäkter</b>	1		
Medlemsavgifter		734	840
Bidrag	2	28 097	22 249
Nettoomsättning	3	236 456	231 957
Övriga verksamhetsintäkter	4	5 699	2 818
<b>Summa intäkter</b>		<b>270 986</b>	<b>257 864</b>
Verksamhetens kostnader			
Produktionskostnader		-11 209	-9 704
Övriga externa kostnader	6, 8	-114 758	-91 545
Personalkostnader	5	-138 744	-121 774
Avskrivningar av anläggningstillgångar	7	-512	-512
<b>Summa kostnader</b>		<b>-265 223</b>	<b>-223 535</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>5 763</b>	<b>34 329</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
		-	-600
Resultat från andelar i intressebolag		2 947	-
Resultat från andelar i koncernföretag	9	1 718	7 096
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	-12	-1 629
Räntekostnader och liknande resultatposter			
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>4 653</b>	<b>4 867</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>10 416</b>	<b>39 196</b>
Skatt på årets resultat	11	3 582	-7 422
<b>Årets resultat</b>		<b>13 998</b>	<b>31 774</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderföreningens ägare		13 967	31 774
Minoritetsintresse		31	0

# Balansräkning - koncernen

Belopp i kSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
	1		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	3 944	521
		<u>3 944</u>	<u>521</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepapper	14	116 458	118 549
		<u>116 458</u>	<u>118 549</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>120 402</b>	<b>119 070</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Handelsvaror		780	319
		<u>780</u>	<u>319</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		29 954	24 892
Skattefordringar		2 661	-
Övriga fordringar	15	6 059	4 993
Förutbetalda kostn och upplupna intäkter		9 590	9 742
		<u>48 264</u>	<u>39 627</u>
	16		
<b>Kortfristiga placeringar</b>		0	50 000
<b>Kassa och bank</b>		111 744	56 237
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>160 788</b>	<b>146 183</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b><u>281 190</u></b>	<b><u>265 253</u></b>

# Balansräkning - koncernen

Belopp i kSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
	17		
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		120 968	89 194
Årets resultat		13 998	31 774
<b>Summa eget kapital</b>		<b>134 966</b>	<b>120 968</b>
<b>MINORITETSINTRESSE</b>			
		<b>96</b>	-
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar för pensioner	18	87	108
<b>Summa avsättningar</b>		<b>87</b>	<b>108</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		27 291	13 297
Projektmedel	19	57 710	62 803
Skatteskulder		92	9 611
Övriga skulder		5 270	7 096
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	55 678	51 370
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>146 041</b>	<b>144 177</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>281 190</b>	<b>265 253</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>		<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<b>Ansvarsförbindelse</b>		<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

# Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i kSEK	Not	2016	2015
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Årets resultat efter finansiella poster		10 416	39 196
<i>Justering av poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Av- och nedskrivningar		38	2 715
Förändring av avsättningar för pensioner		-21	87
Resultat från andelar i koncernföretag		-2 947	-
Justering pga ändrad redovisningsprincip		-	4 196
Betalda skatter		-6 858	-7 422
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>628</b>	<b>38 772</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-461	159
Förändring av rörelsefordringar		-4 673	-2 891
Förändring av rörelseskulder		11 383	-1 122
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>6 249</b>	<b>-3 854</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>6 877</b>	<b>34 918</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-4 386	-177
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-58	-84 927
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		3 074	14 673
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-1 370</b>	<b>-70 431</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>5 507</b>	<b>-35 513</b>
Likvida medel & kortfristiga placeringar vid årets början		106 237	141 750
<b>Likvida medel &amp; kortfristiga placeringar vid årets slut</b>	21	<b>111 744</b>	<b>106 237</b>

## Resultaträkning - moderföreningen

Belopp i kSEK	Not	2016	2015
<b>Verksamhetens intäkter</b>	1		
Medlemsavgifter		734	840
Bidrag	2	25 958	22 249
Nettoomsättning	3	137 405	135 581
Övriga verksamhetsintäkter	4	41 470	29 545
<b>Summa intäkter</b>		<b>205 567</b>	<b>188 215</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6, 8	-98 281	-75 736
Personalkostnader	5	-113 363	-106 223
Avskrivningar av anläggningstillgångar	7	-492	-491
<b>Summa kostnader</b>		<b>-212 136</b>	<b>-182 450</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-6 569</b>	<b>5 765</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag		-58	-600
Utdelning från dotterbolag		12 000	5 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 630	7 014
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1	-1 606
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>13 571</b>	<b>9 808</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>7 002</b>	<b>15 573</b>

# Balansräkning - moderföreningen

Belopp i kSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	1		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	3 861	521
		<u>3861</u>	<u>521</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i koncernbolag	13	503	503
Andra långfristiga värdepapper	14	96 458	98 572
		<u>96 961</u>	<u>99 075</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>100 822</b>	<b>99 596</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		6 579	5 147
Fordringar hos koncernbolag		13 114	16 608
Skattefordran		180	390
Övriga fordringar		1 492	354
Förutbetalda kostn och upplupna intäkter	15	9 694	9 542
		<u>31 059</u>	<u>32 041</u>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	16	-	50 000
<b>Kassa och bank</b>		71 800	12 129
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>102 859</b>	<b>94 170</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>203 681</b>	<b>193 766</b>



# Balansräkning - moderföreningen

Belopp i kSEK

	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<i>Fritt eget kapital</i>	17		
Balanserad vinst			
Årets resultat		98 529	82 956
		7 002	15 573
<b>Summa eget kapital</b>		<b>105 531</b>	<b>98 529</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar för pensioner			
	18	87	108
<b>Summa avsättningar</b>		<b>87</b>	<b>108</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder			
Skulder hos koncernbolag		24 395	10 865
Projektmedel		82	-
Övriga skulder	19	57 709	62 803
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 750	6 143
	20	12 127	15 318
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>98 063</b>	<b>95 129</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>203 681</b>	<b>193 766</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>		<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<b>Ansvarsförbindelse</b>		<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

## Kassaflödesanalys - moderföreningen

Belopp i kSEK	Not	2016	2015
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Årets resultat		7 002	15 573
<i>Justering av poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Av- och nedskrivning aktier		-902	2 180
Förändring av avsättningar för pensioner		-21	87
Avskrivningar	7	492	491
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>6 571</b>	<b>18 331</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		982	-6 992
Förändring av rörelseskulder		2 934	-4 953
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>3 916</b>	<b>-11 945</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>10 487</b>	<b>6 386</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-3 832	-177
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	14	-58	-64 927
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	14	3 074	14 673
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-816</b>	<b>-50 431</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>9 671</b>	<b>-44 045</b>
Likvida medel & kortfristiga placeringar vid årets början		62 129	106 174
<b>Likvida medel &amp; kortfristiga placeringar vid årets slut</b>	21	<b>71 800</b>	<b>62 129</b>

# Noter #1

Belopp i kSEK

## Not 1 Redovisningsprinciper

SIS, Swedish Standards Institutes årsredovisning och koncernredovisning har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3)*.

### Intäkter

#### *Verksamhetsintäkter*

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som SIS-koncernen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

#### *Medlemsavgifter*

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i föreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över tidsperiod som avses.

#### *Bidrag*

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för erhållna bidrag har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

#### *Nettoomsättning*

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

SIS dotterdotterbolag, SIS Förlag AB, är återförsäljare för föreningens produkter och SIS erhåller därför enligt avtal royaltointäkter i relation till bolagets försäljningsvolym.

SIS Förlags försäljning av fleranvändarlicenser har tidigare intäktsförs den dag licensen börjar gälla, vilket normalt är den dag faktureringen sker. Fr.o.m. i år har

principen ändrats och fleranvändarlicenserna intäktsförs nu i den period de gäller.

### Leasingavtal

SIS-koncernens samtliga leasingavtal klassificeras och redovisas som operationella, d.v.s. leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

### Inkomstskatt

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och redovisas i posten "Skatteskulder".

I årets skattekostnad ingår, den skattepliktiga verksamhetens, skatt som avser årets skattepliktiga resultat och del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte redovisats.

Aktuell skatt, liksom förändringen i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Föreningen är inskränkt skattskyldig enligt 7 kap. 3 § IL och uppfyller ändamålskravet, verksamhetskravet, fullföljdskravet och öppenhetskravet.

# Noter #1

## Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras tillförvärvet av tillgången.

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 50% av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnad.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som Övriga verksamhetsintäkter respektive Övriga verksamhetskostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Koncern	Moderbolag
	Datainventarier	3 år
Övriga inventarier	5 år	5 år

## Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörskulder och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när SIS blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

## Fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgång med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgång. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

## Kortfristiga placeringar

Värdepapper som anskaffas med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

## Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består av aktier och räntebärande tillgångar. Innehavet innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

## Värdepappersportföljer

SIS har definierat två värdepappersportföljer, en aktieportfölj och en ränteportfölj. Portföljerna ingår i posten "Andra långfristiga värdepapper". För de instrument som ingår i någon av dessa tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip (aktieportföljen) samt prövning av nedskrivningsbehov (ränteportfölj) avräknas realiserade förluster mot realiserade vinster inom respektive portfölj.

## Skulder

Skulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

# Noter #1

---

## **Intressebolag**

Som framgår av noter nedan har ägandet i AB Terminologicentrum TNC under året ökat från 44,8% till 71%. P.g.a. detta klassificeras bolaget 2016 som dotterbolag istället för intressebolag.

## **Varulager**

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Egentillverkade artiklars anskaffningsvärde består av direkta tillverkningskostnader.

Individuell inkuransbedömning görs.

## **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

## **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens bestämmelser. I både koncernen och moderföreningen finns endast fritt eget kapital.

## **Avsättningar**

En avsättning redovisas när koncernen och föreningen har förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias.

Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

## **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar SIS-koncernens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamhet, investeringsverksamhet eller finansieringsverksamhet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalning.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.

## **Koncernredovisning**

SIS upprättar koncernredovisning. Företag där SIS innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där SIS genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i not nedan.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Mellanhavanden mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

Föreningens inköp från andra koncernbolag uppgick till ca 1,0% (f.å. 0,5%) av totala inköpsvärdet.

Föreningens försäljning till andra koncernbolag uppgick till ca 36% (f.å. 30%) av totala försäljningsvärdet.

## **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Inga bedömningar har gjorts som kan ha en väsentlig effekt på de redovisade beloppen den finansiella rapporten. Inga antaganden om framtiden eller andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen har gjorts som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

## Noter #2-5

### Not 2 Bidrag

SIS-koncernen erhåller årligen ett statsanslag som utbetalas kvartalsvis via Sveriges Standardiseringsförbund.

### Not 3 Nettoomsättning

	2016	2015
<i>Koncernen:</i>		
Deltagarintäkter	84 767	79 939
Utbildning / Internationella projekt	34 674	32 101
Försäljning av publikationer / royalty	113 148	105 979
Förändring av projektmedel	3 867	13 938
	<b>236 456</b>	<b>231 957</b>
<i>Moderföreningen:</i>		
Deltagarintäkter	84 767	79 939
Internationella projekt	11 230	11 645
Royalty	37 541	30 059
Förändring av projektmedel	3 867	13 938
	<b>137 405</b>	<b>135 581</b>

### Not 4 Övriga verksamhetsintäkter

	2016	2015
<i>Koncernen:</i>		
Hysesintäkter	900	150
Konsultarvoden (TNC)	2 597	-
Övrigt	2 202	2 668
	<b>5 699</b>	<b>2 818</b>
<i>Moderföreningen:</i>		
Hysesintäkter	2 460	1 602
Vidarefakturerade tjänster	35 528	25 019
Övrigt	3 482	2 924
	<b>41 470</b>	<b>29 545</b>

### Not 5 Antal anställda och lönekostnader

	2016	2015
<b>Medelantal anställda</b>		
<i>Moderföreningen:</i>		
Kvinnor	86	81
Män	54	53
	<b>140</b>	<b>134</b>
<i>Dotterbolag:</i>		
Kvinnor	23	13
Män	12	8
	<b>35</b>	<b>21</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>175</b>	<b>155</b>

## Noter #5

<b>Löner och ersättningar</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<i>Moderföreningen:</i>		
Löner och ersättningar till styrelsen och VD	2 748	2 424
Löner och ersättningar till övriga anställda	69 855	65 794
	<b>72 603</b>	<b>68 218</b>
<i>Dotterbolag:</i>		
Löner och ersättningar till styrelsen och VD	293	-
Löner och ersättningar till övriga anställda	16 642	10 164
	<b>16 935</b>	<b>10 164</b>
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>89 538</b>	<b>78 382</b>
<b>Sociala avgifter och pensionskostnader</b>		
<i>Moderföreningen:</i>		
Sociala avgifter enligt lag och avtal	22 991	21 481
Pensionskostnader för styrelsen och VD	825	737
Pensionskostnader övriga anställda	12 149	11 139
	<b>35 965</b>	<b>33 357</b>
<i>Dotterbolag:</i>		
Sociala avgifter enligt lag och avtal	5 393	3 226
Pensionskostnader för styrelsen och VD	33	-
Pensionskostnader övriga anställda	2 587	1 768
	<b>8 013</b>	<b>4 994</b>
<b>Summa sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>43 978</b>	<b>38 351</b>
<b>Totalt</b>	<b>133 516</b>	<b>116 733</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>		
Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen		
<i>Moderföreningen:</i>		
Kvinnor (styrelse)	4	4
Män (styrelse)	4	4
Kvinnor (VD och andra ledande befattningshavare)	4	4
Män (VD och andra ledande befattningshavare)	3	3
	<b>15</b>	<b>15</b>
<i>Dotterbolag:</i>		
Kvinnor (styrelse)	5	1
Män (styrelse)	2	1
Kvinnor (VD och andra ledande befattningshavare)	2	1
Män (VD och andra ledande befattningshavare)	3	3
	<b>12</b>	<b>6</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>27</b>	<b>21</b>

## Noter #6-8

<b>Not 6</b>	<b>Upplysning om revisionsarvoden</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Revision, Deloitte AB	250	-
	Revision, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	37	521
	Övriga arvoden, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	27	85
		<b>314</b>	<b>606</b>
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Revision, Deloitte AB	170	-
	Revision, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	59	395
	Övriga arvoden, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	27	64
		<b>256</b>	<b>459</b>
<b>Not 7</b>	<b>Avskrivningar</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Nedlagda kostnader på annans fastighet	-	-
	Inventarier	512	512
		<b>512</b>	<b>512</b>
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Nedlagda kostnader på annans fastighet	-	-
	Inventarier	492	491
		<b>492</b>	<b>491</b>
<b>Not 8</b>	<b>Operationell leasing</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Framtida minimileasingavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:</i>		
	<i>Koncernen:</i>		
	Förfaller till betalning inom ett år	25 443	19 045
	Förfaller till betalning inom ett år	91 422	77 359
	Förfaller till betalning senare än ett år men inom 5 år	50 236	63 246
	Förfaller till betalning senare än 5 år	<b>167 101</b>	<b>159 650</b>
		17 043	16 600
	<b>Under perioden kostnadsförda leasingavgifter</b>		
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Förfaller till betalning inom ett år	21 940	18 897
	Förfaller till betalning inom ett år	80 623	77 265
	Förfaller till betalning senare än ett år men inom 5 år	44 620	63 246
	Förfaller till betalning senare än 5 år	<b>147 183</b>	<b>159 408</b>
		15 171	16 454
	<b>Under perioden kostnadsförda leasingavgifter</b>		
	Den operationella leasingen utgörs i allt väsentligt av hyrda inventarier och lokaler. Avtalet om hyra av lokaler löper fram till och med 2024-02-29. Storleken på de framtida leasingavgifterna redovisas till nominellt belopp. <i>Framtida minimileasingavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:</i>		
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Förfaller till betalning inom ett år	2 645	2 010
	Förfaller till betalning inom ett år	10 535	0
	Förfaller till betalning senare än ett år men inom 5 år	5 616	0
	Förfaller till betalning senare än 5 år	<b>18 796</b>	<b>2 010</b>
		1 368	1 446
	<b>Under perioden intäktsförda leasingavgifter</b>		
	Moderföreningens hyrda lokal uthyres delvis till dotterföretag.		



## Noter #9-11

<b>Not 9</b>	<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Reavinst aktieförsäljning	-	6 313
	Uppskrivning värdepapper	983	-
	Ränteintäkter, övriga	735	783
		<b>1 718</b>	<b>7 096</b>
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Reavinst aktieförsäljning	-	6 313
	Uppskrivning värdepapper	960	-
	Ränteintäkter, övriga	670	701
		<b>1 630</b>	<b>7 014</b>
<b>Not 10</b>	<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Nedskrivning värdepapper	-	-1 603
	Räntekostnader, övriga	-12	-26
		<b>-12</b>	<b>-1 629</b>
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Nedskrivning värdepapper	-	-1 580
	Räntekostnader, övriga	-1	-26
		<b>-1</b>	<b>-1 606</b>
<b>Not 11</b>	<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Aktuell skatt	-37	-5 666
	Uppskjuten skatt	3 619	-1 756
	Skatt på årets resultat	<b>3 582</b>	<b>-7 422</b>
	Redovisat resultat före skatt	10 416	43 392
	Avgår föreningens del av resultatet före skatt då föreningen inte är skattepliktig (not 1)	-4 998	-10 573
		<b>5 418</b>	<b>32 819</b>
	Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	-1 192	-7 222
	Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-42	-202
	Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	6 863	2
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Moderföreningen är inskränkt skattskyldig enligt 7 kap. 3 § IL enligt not 1 och redovisar därmed ingen skatt på årets resultat hänförligt till aktuell och uppskjuten skatt.		

## Noter #12

---

Not 12	Inventarier	2016-12-31	2015-12-31
	<i>Koncernen:</i>		
	Ingående anskaffningsvärde	9 771	9 594
	Inköp	4 386	177
	Avyttringar och utrangeringar	-6 848	-
	<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>7 309</b>	<b>9 771</b>
	Ingående avskrivningar	-9 250	-8 738
	Årets avskrivningar	-963	-512
	Avyttringar och utrangeringar	6 848	-
	<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-3 365</b>	<b>-9 250</b>
	<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>3 944</b>	<b>521</b>
	<i>Moderförening:</i>		
	Ingående anskaffningsvärde	9 096	8 919
	Inköp	3 832	177
	Avyttringar och utrangeringar	-6 174	-
	<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>6 754</b>	<b>9 096</b>
	Ingående avskrivningar	-8 575	-8 084
	Årets avskrivningar	-492	-491
	Avyttringar och utrangeringar	6 174	-
	<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-2 893</b>	<b>-8 575</b>
	<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>3 861</b>	<b>521</b>

---

## Noter #13

---

<b>Not 13</b>	<b>Aktier i koncernbolag</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
	Ingående anskaffningsvärde	503	503
	<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>503</b>	<b>503</b>

### Specifikation av innehav av aktier i koncernbolag

<b>Bolag</b>	<b>Org nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Antal</b>	<b>Andel %</b>	<b>Nominelt värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
<i>Dotterbolag</i>						
SIS International Consulting AB	556198-5218	Stockholm	5 000	100	500	503
AB Terminologicentrum TNC	556562-8491	Solna	3 166	71	317	0
<i>Dotterdotterbolag</i>						
SIS Nova AB	556720-1370	Stockholm				
SIS Forum AB	556499-3912	Stockholm				
SIS Förlag AB	556552-7925	Stockholm				
<b>Total</b>						<b>503</b>

---

## Noter #14

Not 14 Andra långfristiga värdepapper	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen:</i>		
Aktier/Aktiefonder		
Ingående anskaffningsvärden	7 506	14 673
Avyttringar/Anskaffningar	-	-7 167
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 506</b>	<b>7 506</b>
Ingående nedskrivningar	-850	-
Upp- & nedskrivning	550	-850
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-300</b>	<b>-850</b>
<i>Svensk räntemarknad</i>		
Ingående anskaffningsvärde	112 646	35 225
Avyttringar/Anskaffningar	-3 074	77 421
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>109 572</b>	<b>112 646</b>
Ingående nedskrivningar	-753	-
Upp- & nedskrivning	433	-753
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-320</b>	<b>-753</b>
<b>Utgående redovisat värde, totalt</b>	<b>116 458</b>	<b>118 549</b>
<i>Moderföreningen:</i>		
Aktier/Aktiefonder		
Ingående anskaffningsvärden	7 506	14 673
Avyttringar/Anskaffningar	-	-7 167
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 506</b>	<b>7 506</b>
Ingående nedskrivningar	-850	-
Upp- & nedskrivning	550	-850
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-300</b>	<b>-850</b>
<i>Svensk räntemarknad</i>		
Ingående anskaffningsvärde	92 646	35 225
Avyttringar/Anskaffningar	-3 074	57 421
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>89 572</b>	<b>92 646</b>
Ingående nedskrivningar	-730	-
Upp- & nedskrivning	410	-730
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-320</b>	<b>-730</b>
<b>Utgående redovisat värde, totalt</b>	<b>96 458</b>	<b>98 572</b>

## Noter #15-19

<b>Not 15</b>	<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Förutbetald hyra	5 541	4 619
	Upplupna intäkter	98	1 473
	Övrigt	3 951	3 650
		<b>9 590</b>	<b>9 742</b>
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Förutbetald hyra	5 372	4 619
	Upplupna intäkter	467	1 473
	Övrigt	3 855	3 450
		<b>9 694</b>	<b>9 542</b>
<b>Not 16</b>	<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	<i>Svensk räntemarknad</i>		
	Börsvärde eller motsv.	0	50 000
	Redovisat värde	0	50 000
	<i>Moderföreningen:</i>		
	<i>Svensk räntemarknad</i>		
	Börsvärde eller motsv.	0	50 000
	Redovisat värde	0	50 000
<b>Not 17</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Belopp vid årets ingång	120 968	116 169
	Rättelse av fel från tidigare år	-	-26 975
	Årets resultat	13 998	31 774
	<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>134 966</b>	<b>120 968</b>
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Belopp vid årets ingång	98 529	82 956
	Årets resultat	7 002	15 573
	<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>105 531</b>	<b>98 529</b>
<b>Not 18</b>	<b>Avsättning för pensioner</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
	Änkepension	87	108
		<b>87</b>	<b>108</b>
<b>Not 19</b>	<b>Projektmedel</b>		
	Posten nettoredovisas och innehåller erhållna medel reducerat med upparbetade kostnader. Individuell värdering per projekt har skett.		

## Noter #20-22

<b>Not 20</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
	<i>Koncernen:</i>		
	Förutbetalda intäkter	41 285	5 426
	Personalkostnader	9 000	5 431
	Royalty	3 800	3 512
	Hyseskostnader	-	4 904
	Övriga upplupna kostnader	1 593	926
		<b>55 678</b>	<b>20 199</b>
	<i>Moderföreningen:</i>		
	Förutbetalda intäkter	4 841	5 308
	Personalkostnader	6 149	4 529
	Hyseskostnader	-	4 904
	Övriga upplupna kostnader	1 137	577
		<b>12 127</b>	<b>15 318</b>

### **Not 21 Likvida medel**

Samtliga likvida medel utgörs av banktillgodohavanden.  
Kortfristiga placeringar bestod 2015 av fasträntepaceringar med en löptid på tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Not 22 Rättelse av fel**

Intäktsredovisningen av abonnemang/prenumerationer genomfördes tidigare i samband med faktureringen. Intäkten ska i enlighet med K3, kapitel 23 redovisas linjärt över den tidsperiod som abonnemangen/prenumerationerna gäller. En rättelse avseende fel för ingående balans i eget kapital för 2015 samt i resultat- och balansräkningen för 2015 har under 2016 genomförts i enlighet med K3, kapitel 10 enligt nedan.

Effekt vid rättelse av fel

2015

Fritt eget kapital	-26 975
Nettoomsättning	-4 197
Förutbetalda intäkter	31 172

---

**Stockholm den 23 februari 2017.**

Jan Byfors  
*Ordförande*

Lennart Jansson

Anna Lefevre Skjöldebrand

Helena Lindberg

Teresa Jonek

Anders Lindberg

Eva Malmström Jonsson

Bo-Erik Pers

Thomas Idermark  
*Verkställande direktör*

**Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2017.**

**Deloitte AB**

Zlatko Mehinagic  
*Auktoriserad revisor*

Elisabeth Werneman  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

## Till fullmäktige i SIS, Swedish Standards Institute organisationsnummer 802410-0151

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisning för SIS, Swedish Standards Institute för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att fullmäktige fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Övriga upplysningar*

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2015 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 2 mars 2016 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisningen som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra



---

uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper

som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen



för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SIS, Swedish Standards Institute för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att fullmäktige disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### *Grund för uttalande*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtlöpa bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revi-

---

sionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande fören-

ingens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Stockholm den 27 mars 2017  
Deloitte AB Deloitte AB

Elisbeth Werneman  
Auktoriserad Revisor

Zlatko Mehinagic  
Auktoriserad Revisor

# SIS Styrelse

---



**Jan Byfors**  
Ordförande, Senior Vice President  
NCC Construction Sverige AB



**Helena Lindberg**  
GD  
MSB



**Lennart Jansson**  
VD  
Firefly AB



**Anders G Lindberg**  
Forskningschef  
Scania CV AB



**Anna Lefevre Skjöldebrand**  
VD  
Swedish Medtech



**Bo-Erik Pers**  
VD  
Jernkontoret



**Teresa Jonek**  
Näringspolitisk expert  
ALMEGA



**Eva Malmström Jonsson**  
Professor  
KTH

# SIS Ledningsgrupp

---



**Thomas Idermark**  
VD  
SIS, Swedish Standards Institute



**Erik Eklund**  
Avdelningschef  
Omvärldsbevakning och dialog



**Elisabeth Darius**  
Avdelningschef  
HR



**Cecilia Beskow**  
Avdelningschef  
Standardisering



**Nina Sjödin**  
Avdelningschef  
Ekonomi



**Niki Westerberg**  
Avdelningschef  
Kommunikation



**Per Norstedt**  
Avdelningschef  
Förlag



Foto: Sten Jansin



SIS projektleder experter från olika branscher som vill utveckla standarder. De möts hos oss för att hitta gemensamma lösningar, som bidrar till innovationer och underlättar handel och export. Våra kunder kommer från privat och offentlig sektor. Vi tar till vara deras intressen genom att representera Sverige i de internationella standardiseringsorganisationerna CEN och ISO. Utöver att driva standardiseringsprojekt, säljer vi bland annat standarder, utbildningar och rådgivning. SIS är en ideell organisation med 173 medarbetare och en omsättning på 271 miljoner kronor under 2016.



SWEDISH  
STANDARDS  
INSTITUTE